

### פרוטוקול ישיבת הנהלה 30.08.21

משתתפים: הדס עפרת, רונית לומברוזו, עדי סלמון, יוסף זינגר, אפרת בן, יוסי וולפסון, אלקנה הולצר, דורית גרייבר, מוטי גיגי, עדי זקס, מירב חיימוביץ, אירית דנון. נטלי פיקהולץ, פלור ברינר, שייקה.

**א] אישור פרוטוקולים:** ההנהלה מאשרת את פרוטוקול ישיבת הנהלה מה-4.07.21 ואת פרוטוקול וועדת כספים מה-21.07.21.

שייקה הדגיש את השינוי במבנה הארגוני - ניהולי. במסגרתו נטלי כסגנית מנהל המינהל, תתפנה באופן מלא לטובת "ניהול הפנים" - ליווי הפעילות השוטפת בכול שלוחות הפעילות, גיל רך, נהלי כ"א, רכש, כספים ובטיחות, תחום האחזקה וכו... ושיקה ב"ניהול החוץ": התחום האורבני, וועדי השכונות, שותפות הציבור, הממשק מול גורמי העירייה וכו.

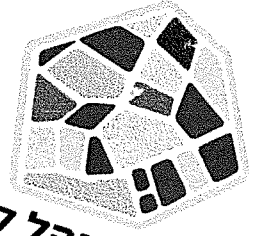
**ב] תכנית פיזית:** מירב חיימוביץ, מנהלת רובע אורנים הציגה את שבוע במהלך שנת 2021 ואת עיקרי התייחסותה להמלצות שהוגשו ל-2022. מירב שיבחה את תהליך העבודה הסדור עם הצוות וחברי הנהלה, והדגישה כי בסופו של דבר, התוכנית תיקבע ע"י המערכת העירונית בהיוועצות בדרג הפוליטי. תפקיד המינהל וחברי הנהלה הוא ללחוץ בהתאם על מה שחשוב לשכונות.

החלטה: צוות ההיגוי לגיבוש ההמלצות, ישוב ויתכנס לגיבוש והמלצה על הנושאים עליהם נבקש ללחוץ מול הדרג הניהולי והפוליטי העירוני.

### **ג] שותפות ציבור:**

1. עדכון: שייקה עדכן כי מחדדנו בשלבי חתימה מול חברת פוקוז, ומאידך אנו מקדמים בעירייה את נושא בניית יכולת היידוע שהיא תנאי לקפיצת המדרגה. כפי שסוכם בצוות ההיגוי, נלמד ונתנסה במערכת עם תוקף מוגבל לתוצאות מישאלים שיערכו במסגרת הפיילוטים. המחשבה היא להתחיל בפיילוטים בנושאים פשוטים ולא מורכבים.
2. כיכר אסף: כידוע העירייה מבקשת לקדם תכנית לחניון רובטי בכיכר, תפקידנו הוא לנהל תהליך למידה ושיתוף ציבור נכונים, ולהביא את הנושא להכרעת הציבור במרחב. התהליך המתוכנן בנושא כולל: קבלת התייחסות מפורטת בכתב של הגורמים העירוניים, לשאלות שהועלו ע"י צוות התושבים, יום סיור ולימוד משותף לצוות העירוני ולפעילים, בחינות רובטיים בתל אביב, מפגשים נוספים להבשלת התוכנית שתוצג לציבור, כנס גדול במכון ירושלים להצגת התוכנית, והעמדות השוללות, ומשאל תושבים באמצעות המערכת החדשה, ברדיוס שיוחלט עליו [כולל בעלי העסקים בעזה] בהיוועצות בין צוות שותפות הציבור לוועד רחביה.
3. כיכר ווינגייט: רה"ע מבקש לקדם תכנית למזרקה מריבה וחדשנית בכיכר, כחלק מעיצוב מחודש של זבוטינסקי והנשיא כשדרה "נשיאותית...". יש התנגדות לתוכנית אצל חלק מתושבינו, כולל הפורום האורבני, מנגד - יש גם שתומכים בכך. וועד טלביה בחר שלא להביע עמדה בנושא. לא הצלחנו להציג אלטרנטיבה מוסכמת לכיכר. התוכנית תוצג לציבור כאשר תושלם.
4. כללי: נושא שותפות הציבור מאתגר ומורכב. מוצע להיוועץ בנושא עם ד"ר רונן גופר המתמחה בכך.

**ד] קבלת החלטות - הדס:** ריבוי הפורומים והוועדים, והדיונים בקבוצות השונות, מציפים אתגר שך מודל קבלת החלטות באשר לעמדת המינהל. תפקידם של חברי הנהלה בוועדים ובפורומים, הוא להציף את



הנושאים החשובים המחייבים החלטה לדין בהנהלה.  
החלטה: לזעזעם ולפורומים השונים יש מרחב משמעותי לדין, ולגיבוש עמדות השכונה. אך החלטות בנושאים חשובים ואסטרטגיים [כגון – ההחלטה על עמדת המינהל בנושא כיכר ווינגייט שיש בה עימות אפשרי עם רה"ע...], ידונו ויתקבלו בהנהלה בלבד.

**ה] היערכות לשנת הפעילות תשפ"ב – מדיניות פעילות לקהילות השונות בשכונותינו:** המינהל משרת ציבורים מגוונים, ויודע להתאים את השירותים והפעילויות לצרכי וערכי הקהילות, מעבודה עם הציבור החרדי בשלוחת אוסישקין ועד עבודה עם הבית הפתוח. בהתאם לכך נקיים פעילות חוגית ותרבותית בהפרדה לציבור החרדי, ופעילות מותאמת ל"קיבוץ החילוני" בניות או לבית הפתוח.  
החלטה: ההנהלה שבה ומאשררת מדיניות זו.

**ו] תחום קיימות במינהל - יוסי וולפסון:** העולם מצוי במשבר אקלימי שמחייב גם אותנו להטמיע עיסוק בנושא – שיפור יעילות אנרגטית, חינוך ומודעות ועוד. מבקש שבמידת הניתן יוקצה לכך כ"א ייעודי בשנה הבאה.  
החלטה: בשלב זה - בחינה הניתן באמצעות כה"א הנוכחי מיקוד ראשוני בבית יהודית. הנושא התקציבי "בחן במסגרת דיוני תקציב 2022.

**ז] חזות מבני ציבור – הדס עפרת:** הדס מקרין מצגת ובה ביקורת על חזותם של מבני ציבור שונים וחצרותיהם במרחב גינות העיר, כולל מבני הציבור שלנו, הן בגין הצללות הקורנה, והן בגלל היעדר תחזותה וגינות. נכון לנו לייצר נורמה ולהוביל שינוי בנושא.  
החלטה: יוקם צוות היגוי לחשיבה [הדס, רונית, עדי, מירב, נטלי, אליאס, פלור], יצירת מודעות וטיפול בנושא. נתחיל בשיפור נראות המבנים שלנו, ונמשיך בפניה לכלל מבני הציבור, כולל בחינת תחרות מרחבית.

**ח:] אישור פתיחת חשבון בנק נוסף עבור תכנית ניצנים:**  
החלטה: ההנהלה מאשרת פתיחת חשבון בנק נוסף וייעודי לטובת ניהול כספי תכנית ניצנים.  
רקע: תכנית צהרונים ניצנים מופעלת ע"י מס מינהלים קהילתיים בעיר, כשתקציב המינהלת [מנהלת התכנית, צוות פדגוגי, ניהול כספי וכו...]. מנהל באמצעותנו. עד כה, כול מינהל חתם חוזה ישירות מול מנח"י, קיבל את תקציבו בהתאם לכך, והעביר לנו את חלקו בתקציב המינהלת. ואולם מנגד – כול רעיון הרשת הינו, שהעירייה תובעת מאיתנו לנהל את המערך כרשת עירונית, וע"ב ממוצע עירוני. הווה אומר שעודפים בהר חומה, מממנים חוסר בפסגת זאב... מצב זה יצר כפל שיטות חישוב, שמשמעותם היא פער של בין מיליון לשניים בחישוב שנתי, בין חישוב המגיע לכול מינהל ע"פ החוזה, לבין חישוב ע"פ רשת, ואנו מצויים כעת בוויכוח גדול על סיכום תשע"ח ותשע"ט. מכיוון שכך, מנח"י הוציאו הנחיה ברורה שאת החוזה לתשפ"ב, בכוננתו לחתום רק מול מינהל אחד – גינות העיר. כשאנחנו נחתום גב אל גב חוזה מותאם מול המינהלים האחרים. עו"ד דני פלד אישר זאת כבר עקרונית. המשמעות היא תקציב משמעותי שיעבור דרכנו – כ-20 מלש"ח. [אין כאן ניהול "הוצאות" אלא רק מלאכה של העברת דו"חות, קבלת תקציב והעברות למינהלים...]. ולכך נדרש לפתוח לנשוא חשבון בנק ייעודי נוסף. זאת כדי להבטיח את אמון המינהלים האחרים, וכדי שלא לעררב את תזרים התוכנית עם התזרים הרגיל שלנו. מובן שכול הוצאות ניהול התוכנית יחולו על התוכנית עצמה, כולל העמדת כוח אדם ייעודי בהנה"ח, בהתאם למה שיקבע ע"י הצוות הכספי של התוכנית.

**ט] ההנהלה הרימה כוסית ברכה לשנה הבאה.**

רשם – שייקה  
מאשר בחתימתו: הדס עפרת, יו"ר ההנהלה

רחביה טלביה | ימין משה | המושבה הגרמנית | המושבה היוונית | קטמון הישנה | קריית שמואל | גינות | מחנה ישראל